## t2 Россия: итоги I полугодия 2013 года

17 июля 2013 года

Александр Провоторов

Президент и генеральный директор t2 Россия



## t2 Россия: динамичное развитие на замедляющемся рынке

В 2012 году рынок сотовой связи впервые столкнулся с признаками потенциальной стагнации. Крупнейшие сотовые операторы одновременно показали квартальное снижение абонентской базы и замедление темпов роста выручки.

#### Ключевые показатели эффективности t2 Россия:

- Абонентская база превысила 23 МЛН абонентов
- Абонентская база растет опережающими темпами 7% год к году
- Самый низкий показатель оттока в отрасли 27%
- EBITDA margin сохраняется на уровне >36%



### t2 Россия готова к новым возможностям

#### Услуга сохранения номера (MNP)

 t2 готова к внедрению MNP 1 декабря при наличии нормативной базы

#### Технологическая нейтральность

Испытания LTE 1800 в Калужской области проведены успешно

#### Модель «виртуального оператора» (MVNO)

 t2 поддерживает регулятора в стремлении развивать MVNO в России

#### Сделки по слияниям и поглощениям

 Приобретение воронежского оператора «Кодотел» в июне 2013 года



### t2 Россия: поддержка нового акционера

- t2 Россия совместно с группой ВТБ разрабатывает новую стратегию развития компании
- Тарифная политика оператора остается неизменной: качественные услуги по низким ценам
- t2 Россия продолжает фокусироваться на эффективности бизнеса
- Компания сохранит уникальную корпоративную культуру





# t2 Россия: финансовые итоги I полугодия 2013 года

## Людмила Смирнова

Финансовый и административный директор t2 Россия



таты I полугодия 2013 года

Млрд руб.	I квартал 2013	II квартал 2013	I полугодие 2012	I полугодие 2013
Абоненты (тыс.)	22 882	23 235	21 633	23 235
Прирост г/г	9%	7%	10%	7%
Выручка	15,4	16,4	28,2	31,8
Прирост г/г	13%	12%	15%	13%
EBITDA	5,6	5,9	10,1	11,6
Прирост г/г	18%	11%	9%	14%
Маржа	36,4%	36,3%	35,8%	36,3%
CapEx	1,5	1,4	3,3	2,9
Свободный денежный поток (после учета налогов)*	2,3	4,2	5,7	6,5
Прирост г/г	-18%	45%	34%	14%
ARPU (руб.)	225	237	223	231
Прирост г/г	3%	3%	4%	4%
МОՍ (мин.)	259	271	253	264
Прирост г/г	5%	4%	7%	5%

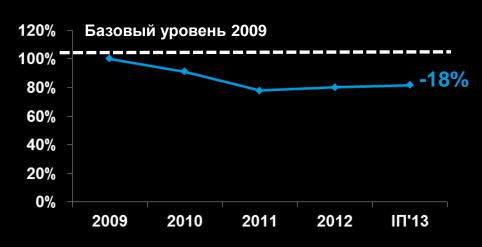


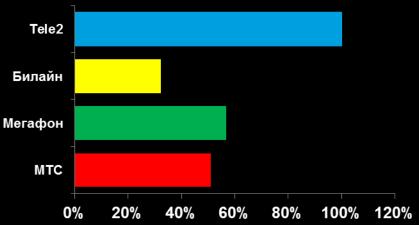
<sup>\*</sup> EBITDA – CAPEX +Change in WC– Tax paid

## Показатели эффективности t2 Россия

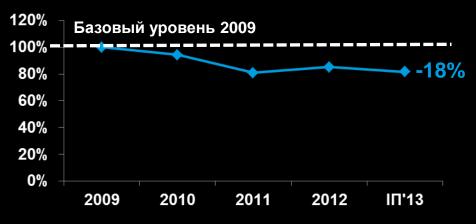
#### Операционные затраты к выручке

#### Абоненты на 1 сотрудника у операторов





#### Коммерческие затраты к выручке



**Постоянный контроль эффективности затрат** 

## t2 Россия: прогнозы на 2013 год

- Абонентская база ≈ 23,5 23,7 миллиона человек
- Выручка ≈ 64,5 65,0 млрд рублей
- EBITDA ≈ 22,6 22,9 млрд рублей
- CAPEX ≈ 6,5 7,0 млрд рублей



# t2 Россия: операционные итоги I полугодия 2013 года

## Джери Калмис

Первый заместитель генерального директора t2 Россия



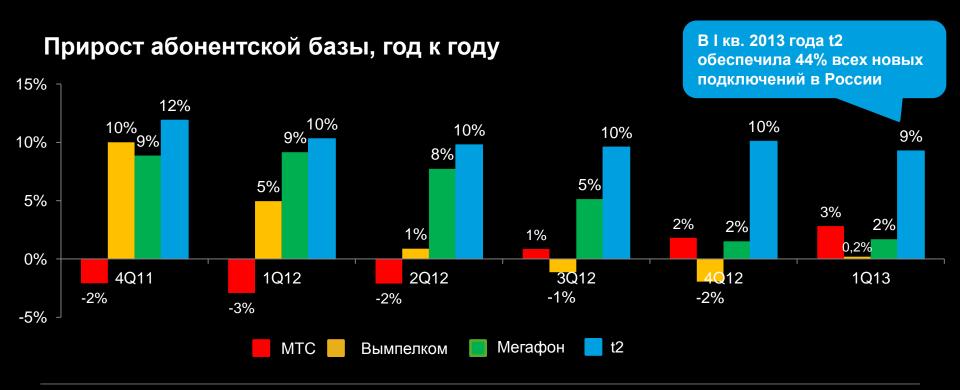
## Стабильный рост абонентской базы

23 235

тысяч абонентов по итогам первого полугодия

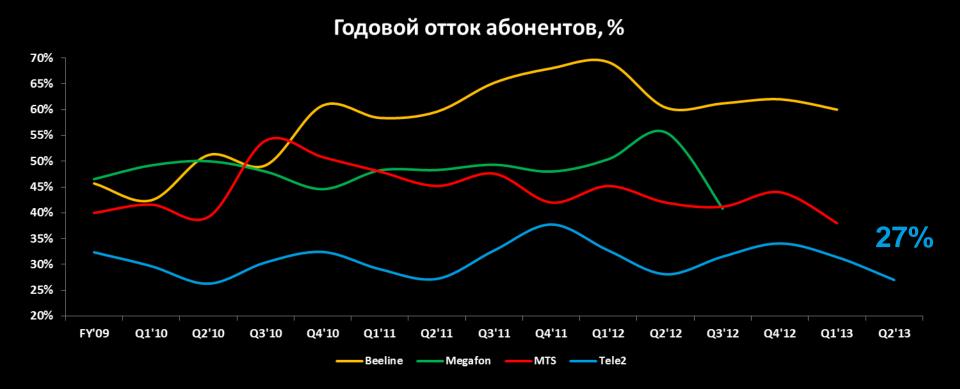
7%

прирост по сравнению с аналогичным периодом прошлого года



TELE2

## Самый низкий отток абонентов в отрасли



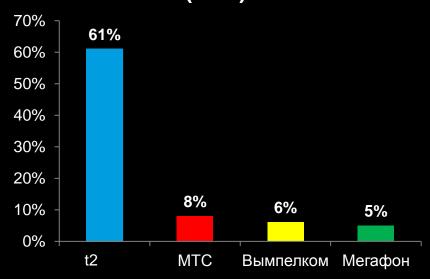
- t2 Россия лидер по наименьшему оттоку абонентов среди конкурентов
- t2 Россия демонстрирует стабильный тренд по снижению оттока абонентов с учетом сезонного фактора



## Ценовое лидерство

- t2 сохраняет самый низкий
  APPM на рынке 0,89 руб.
- 61% абонентов считают t2 оператором, предоставляющим самые низкие цены на услуги
- Абсолютный лидер по количеству регионов с самыми выгодными тарифами (по данным исследования Comnews Research)

## Price Leadership Perception (PLP)\*





<sup>\*</sup> Показатель PLP (Price Leadership Perception) получен в ходе ежеквартального внутреннего исследования компании t2

## Изменение восприятия качества связи



С 2011 года t2 демонстрирует непрерывный рост эмоционального восприятия качества связи абонентами



<sup>\*</sup> Показатель QP (Quality Perception) получен в ходе ежеквартального внутреннего исследования компании t2

## Зоны роста и основной фокус на 2013 год

- Максимальное использование возможностей 2G
- Сохранение достигнутого уровня рентабельности в «старых» регионах и увеличение динамики роста «новых» регионов
- Наращивание базы за счет подключения «качественных абонентов»
- Рост продаж в секторе B2B в **1,5** раза
- Развитие мобильной коммерции. Увеличение объема платежей в 4 раза
- Увеличение объемов интернет-продаж в 1,5 раза



#